

1.2 Kanban

Este es un sistema que respalda la exitosa aplicación del modelo justo a tiempo, inicialmente aplicado por la empresa Toyota durante los años 50, por esta razón se hace referencia a él como el sistema de señales Toyota. Es una señal visual que determina, dentro del sistema de producción, cuánto se ha consumido y cuándo parar o cuándo hacer un cambio. Es una autorización para realizar el trabajo y reabastecer materiales

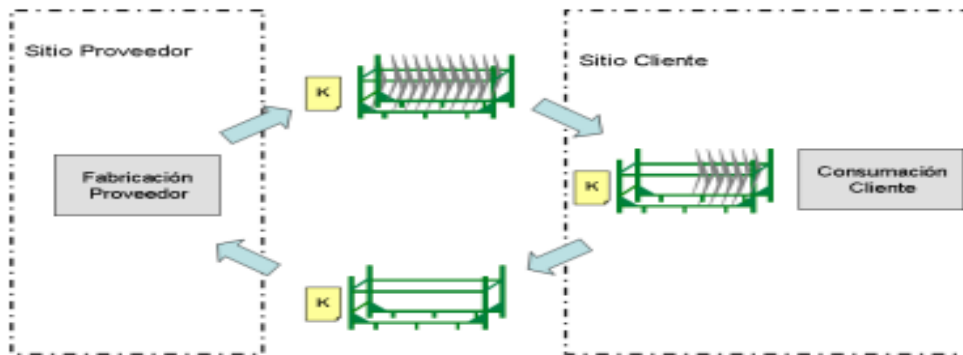


Figura 5.5 El Kanban conduce al mejoramiento continuo y permite una reducción continua de inventario.¹

En consecuencia, Kanban (de kan: visual y ban: tarjeta) es un sistema que controla el flujo de recursos en procesos de producción a través del uso de tarjetas, que son utilizadas para indicar abastecimiento de material o producción de piezas. A través de señales se indica cuándo debe producirse un producto y cuándo debe reabastecerse de materias primas entre dos centros de trabajo que son consecutivos, esto permite desarrollar un ambiente de producción óptima y competitiva. Se fundamenta en la demanda y consumo del cliente.

1.2.1 Beneficios de su aplicación

Beneficios que trae la aplicación de Kanban en la industria, existen:

- Reducción de inventarios y obsolescencia de productos. Un material no es entregado hasta que es producido, esto provoca que se reduzcan las necesidades de espacio. Si el material sufre una actualización de diseño, el producto es entregado al siguiente proceso considerando las actualizaciones en diseño.
- Menos desperdicios y basura. Debido a que los productos se entregan sólo cuando son requeridos, fomenta que no haya sobreproducción y se eliminan los costos de almacenamiento.
- Provee flexibilidad en la producción. La forma en la que están dispuestas las líneas de producción facilita la adaptación a los cambios en la demanda del producto, ya sea por cambios en el diseño o por cambios en los requerimientos del cliente.

- Reducción del costo total. Al no tener sobreproducción y contar con unidades de producción flexibles, entonces, es importante minimizar stocks de seguridad lo que reducir tiempos de espera para llegar a una reducción del costo total.

1.2.2 Implementación del sistema

El sistema Kanban sólo se puede implantar en empresas que produzcan en serie. Su incorporación, al igual que toda nueva herramienta que implica cambios estructurales en los procesos, debe contar con el apoyo determinado de la dirección y el compromiso y conocimiento del sistema por parte de las áreas de producción y compras.

Fase uno	Capacitar a todo el personal en los principios del Kanban y los beneficios de usarlo.
Fase dos	Implementar Kanban en aquellos componentes con más problemas para facilitar su manufactura y para resaltar los problemas escondidos. El entrenamiento con el personal continúa en la línea de producción.
Fase tres	Aplicar Kanban en el resto de los componentes, esto no debe ser problema ya que para esto los operadores ya han visto las ventajas de Kanban. Es importante tener en cuenta todas las opiniones de los operadores ya que ellos son los que mejor conocen el sistema. Y mantenerlos al tanto de la instrumentación del sistema en sus áreas.
Fase cuatro	Esta fase consiste de la revisión de Kanban, los puntos de pedido y los niveles de pedido, es importante tomar en cuenta las siguientes recomendaciones para el funcionamiento correcto del sistema: Ningún trabajo debe ser hecho fuera de secuencia. Si se encuentra algún problema notificar al supervisor inmediatamente.

Tabla 5.2 El sistema Kanban se propone cumplir con la demanda del cliente de manera efectiva y rápida.

En consecuencia, el sistema de producción Kanban puede ser aplicado en todas las empresas, sin importar su tamaño. Lo más importante es la capacitación y compromiso del personal y el apoyo de la gerencia. Este aspecto puede dar a la empresa competitividad en el mercado mundial.